

## Strategic Session 2

"Wie kann man private Investitionen anziehen? Transformative Beispiele für verschiedene Finanzierungslösungen für die Eisenbahninfrastruktur".

Eine Podiumsdiskussion zwischen Dieter Hengl (Vorstandsmitglied UNI Credit), Vadim Mikhaylov (CFO RZD (Russian Railways)), Karl Blaim (CFO Division Mobility Siemens AG), Gerhard Lahner (Vorstandsmitglied VIG), Andrew Meaney (Partner OXERA Consulting) und Stefan Buske (Financing Expert & Owner BUSKE LAW).

### ➤ Einführung

Der Infrastrukturmarkt ist stark auf öffentlich-private Partnerschaften (PPPs) angewiesen, um einen Markt zu schaffen, der auf starken wirtschaftlichen Impulsen basiert. Darüber hinaus können sich beide Parteien auf ihr jeweiliges Fachgebiet konzentrieren und so dem Kunden einen besseren Service bieten. Im Gegensatz zu Projekten, die vollständig von einer Einheit finanziert werden, führen PPPs im Allgemeinen zu einer effizienteren Abwicklung von Infrastrukturprojekten.

Ein wesentlicher Vorteil auf Regierungsseite ist die Tatsache, dass Risiken auf Private übertragen werden können. Infrastrukturprojekte sind langfristige Projekte, die von privaten und öffentlichen Institutionen abhängen, die das Risiko eines langfristigen Projekts tragen können.

Da PPPs tendenziell ein höheres Risiko für private Parteien mit sich bringen, können in diesem Zusammenhang Ausgleichskosten auf staatlicher Seite entstehen.

Die Initiative *One Belt-One Road*, ein globales Entwicklungsprojekt von beispielloser Größe, wirft die Frage auf, ob und wie transnationale PPPs und ausländische Investitionen in Zukunft aussehen könnten.

### ➤ Zusammenfassung

Die Teilnehmer sind sich einig, dass es keinen Grund für einen negativen Ausblick für die Bahnindustrie gibt. Unabhängig davon ist es klar, dass Länder wie Russland zum Beispiel daran interessiert sind, ausländische Investoren für die Finanzierung von Infrastrukturprojekten zu gewinnen. Durch die Initiative *One Belt One Road* wurde Russland zu einem Land mit hoher geostrategischer und damit wirtschaftlicher Bedeutung. Aufgrund des derzeit stattfindenden Weltordnungswandels nimmt die Bedeutung der Auslandsinvestitionen und das Gleichgewicht des öffentlichen und privaten Sektors innerhalb der Weltwirtschaft kontinuierlich zu. Daher ist es von entscheidender Bedeutung, den öffentlichen und privaten Sektor entsprechend anzupassen, um den Bedürfnissen der infrastrukturellen Herausforderungen der Zukunft gerecht zu werden.

### ➤ Zitate

#### 1. Vadim Mikhaylov (CFO RZD (Russische Eisenbahnen))

"Es ist offensichtlich, dass staatliche Mittel nicht ausreichen und dass privates Geld wichtig ist."

"Es macht unser Angebot für Investoren attraktiver, wenn wir es im Rahmen internationaler Entwicklungsprojekte präsentieren."

**2. Andrew Meaney (Partner OXERA Consulting)**

"Es ist mir klar, dass private Finanzierungen bereit ist neben dem Staat zu agieren."

"Die Begeisterung für die Eisenbahn ist bei privaten und institutionellen Investoren groß."

**3. Dieter Hengl (Vorstandsmitglied UNI Credit)**

"Institutionelle Investoren, wie Versicherungsgesellschaften, haben den Appetit, in langfristige Projekte zu investieren."

"Ein großer Vorteil für öffentliche Institutionen, sich für PPPs zu entscheiden, ist die Aufteilung der Risiken."

**4. Karl Blaim (CFO Division Mobility Siemens AG)**

"Die Finanzierung der Privatwirtschaft ist ein schwieriges Unterfangen, bei dem der Lieferant, wie Siemens, oft eine wichtige Rolle spielt."

"Es könnte die goldene Zeit der Eisenbahn kommen."

"Das Risiko sollte dort verteilt werden, wo Risiken beeinflusst werden können."

**5. Gerhard Lahner (Vorstandsmitglied VIG)**

"Infrastrukturinvestitionen würden perfekt zu unserer Bilanz als Versicherungsgruppe, als institutioneller sowie langfristiger Investor passen."

"Vorhersehbarkeit ist für institutionelle Investoren auf der Grundlage von Vertrauen und Vorschriften am wichtigsten."

"Es gibt viele Vorschriften. Das Problem mit den Vorschriften ist, dass sie so wasserstoffhaltig sind wie der Markt selbst."

**6. Stefan Buske (Finanzierungsexperte & Eigentümer BUSKE LAW)**

"Wir sehen hohe Investitionen in die Zukunft vor, und wir sehen eine Investitionslücke, die nur durch Investitionen in die Infrastruktur geschlossen werden kann".

"Der Eisenbahnmarkt wächst weltweit."

"Die Investitionslücke muss geschlossen werden, um einen wirtschaftlichen Abschwung zu vermeiden."

"Es sei darauf hingewiesen, dass PPPs an sich nicht das Allheilmittel für ein Projekt sind."